

2013  
Memoria  
Anual



**Fondo para la Protección del Agua-FONAG/ 2014  
RENDICIÓN DE CUENTAS 2013**

Insumos

Informe de labores de Programas de FONAG

Redacción y edición

Nancy Puente / FONAG

Fotografías

Equipo técnico del FONAG

Diseño

QBO

Coordinación: EPMAPS y Conquito; Apoyo técnico memoria: Lilyan Yépez/Dinámica

Fondo para la Protección del Agua-FONAG

Isla Santa Fe N43-106 entre Río Coca y Tomás de Berlanga, sector Jipijapa

Teléfonos ++593.02.2430233 / 2275634

[www.fonag.org.ec](http://www.fonag.org.ec)

# Contenido



Presentación .....	3
Parte 1	
Fideicomiso FONAG .....	5
Parte 2	
Perfil institucional .....	9
Parte 3	
FONAG en cifras .....	21
Educación Ambiental y Capacitación- PEA .....	26
Gestión del Agua-PGA .....	28
Recuperación de Cobertura Vegetal-PRCV .....	30
Vigilancia y Monitoreo de Áreas Prioritaria-PVMAP .....	32
Comunicación-COM .....	34
Parte 4	
Indicadores .....	39



# Presentación

¿Qué pasaría si los recursos naturales se agotaran? Era una de las preguntas que hace muchos años parecía imposible de imaginar. En agosto del 2013, según la Global Foot Print Network, el planeta empezó a tener un déficit en su producción; es decir, que todo lo que se consume a partir de esa fecha está por sobre lo que la Tierra puede entregar.

Los ecosistemas son la fuente de materia prima y de un sinfín de servicios ambientales, indispensables para la vida. En la actualidad, éstos se deterioran a pasos gigantescos debido al crecimiento de la población y a la sobreexplotación de los recursos que aseguran el modelo de producción y consumo.

Frente a esta realidad, el mundo plantea estrategias de mediano y largo plazo que, además, de mitigar los cambios ambientales, producto de las acciones del ser humano, generen una nueva relación de éste con la naturaleza y -a la vez- satisfagan las necesidades de la humanidad. La conservación es uno de los mejores horizontes.

Financiar y promover la protección de los ecosistemas son desafíos latentes para lo que se desarrollan diversos mecanismos de planificación, control y regulación, de mercado, entre otros.

Los fideicomisos son una herramienta financiera que nace de la voluntad de un grupo de personas para cumplir un objetivo específico. Su adaptabilidad permite que este instrumento se lo utilice en diferentes campos, entre ellos el ambiental. Es el caso del Fondo para la Protección del Agua – FONAG que nació como una acción conjunta de empresas públicas y privadas para proteger las cuencas hidrográficas desde donde se abastece de agua el Distrito Metropolitano de Quito y sus áreas de influencia.

Los fideicomisos son amparados en la Ley de Mercado de Valores del Ecuador y son considerados mecanismos económicos permanentes y estables. El Fondo es una muy buena forma de intervención, sus reglas especifican claramente el destino de las inversiones y los montos máximos que se pueden destinar a administración y gastos corrientes, lo que asegura montos y calidad de las inversiones.

Un fideicomiso ambiental es el que permite la gestión del Fondo para la Protección del Agua-FONAG que -con ordenanza metropolitana- es la institución responsable de invertir en la rehabilitación, protección y cuidado de las fuentes de agua, a fin de garantizar el recurso en calidad, cantidad y a largo plazo para todas las actividades de la población que habita en el DMQ.

“  
La Tierra no es  
una herencia de  
nuestros padres,  
sino un préstamo  
de nuestros hijos  
”

El FONAG es la institución responsable de invertir en la rehabilitación, protección y cuidado de las fuentes de agua, a fin de garantizar el recurso en calidad, cantidad y a largo plazo para todas las actividades de la población que habita en el DMQ.



Para ello, el FONAG impulsa varios programas cuya duración busca ser generacional y que se relacionan con: Educación Ambiental y Capacitación, Recuperación de Cobertura Vegetal, Gestión del Agua, Monitoreo y Vigilancia de áreas prioritarias y Comunicación. Los programas del FONAG responden al fortalecimiento de actividades estratégicas.

El programa de **Educación Ambiental y Capacitación** busca el cambio de valores, concepciones y actitudes en los niños y niñas que participan de los procesos educativos, sin dejar de lado a los docentes, padres y madres de familia y a la comunidad.

El programa de **Vigilancia y Control** trabaja junto a guardaparques comunitarios y busca desarrollar acciones concertadas para la conservación de las áreas protegidas así como el fortalecimiento de las capacidades de los actores y actoras que se localizan en las zonas de amortiguamiento, a fin de asegurar la protección de sus recursos naturales.

El programa de **Comunicación** ejecuta estrategias comunicacionales para mediar y difundir los procesos que realiza el FONAG con comunidades, usuarios y demás actores ligados a la gestión del agua.

El programa de **Recuperación de la Cubertura Vegetal** busca preservar la capacidad de recepción, almacenamiento y regulación de la cubierta vegetal y el suelo.

El programa **Gestión del Agua** desarrolla herramientas que coadyuvan a la medición, modelación y difusión de las variables alrededor del recurso y con esta información que se entrega a los decisores políticos lograr una adecuada gobernanza en el manejo de los recursos hídricos.

Toda la gestión del FONAG genera una nueva cultura del Agua con el objetivo de lograr una Gestión Integrada de los Recursos Hídricos, lo que significa... comprometerse con un trabajo planificado, constante y, sobre todo, en conjunto. Es por eso que el FONAG comparte su responsabilidad de velar para que siempre haya agua... Y para todos y todas.

Juntos por el Agua  
Malki Sáenz

# Parte 1

Fideicomiso Fondo Ambiental para la  
Protección de las cuencas y el Agua-FONAG

Isla San Fe N43-106 entre Río Coca y Tomás de  
Berlanga, sector Jipijpa  
Quito-Ecuador





### ¿Qué somos?

Somos una alianza de personas e instituciones comprometidas con la naturaleza que, conjuntamente con las comunidades, protegemos, cuidamos y rehabilitamos el ambiente, especialmente las cuencas hídricas que abastecen de agua para cubrir las necesidades del Distrito Metropolitano de Quito y sus áreas de influencia, a través de un mecanismo financiero que cofinancia actividades de protección ambiental.

### ¿Qué hacemos?

La protección de las cuencas hídricas que abastecen al Distrito Metropolitano de Quito y a sus áreas de influencia.

### ¿Qué buscamos?

Ser el instrumento movilizador que involucre a todos los actores y las actoras a ejercer una ciudadanía responsable y amigable en favor de la naturaleza, especialmente de los recursos hídricos dentro de la cuenca alta del río Guayllabamba.

## Valores

### VALORES

Respeto

Lealtad

Tolerancia

Responsabilidad

### ACCIONES PRACTICADAS

Buenos modales

Escuchar

Puntualidad

Respeto a conocimientos

Hablar con la verdad

Identificarse con la institución

Evitar críticas destructivas

Igual tratamiento a todo ser humano

Respeto a las diferencias

Cumplimiento en el trabajo

Oportunidad

Eficiencia

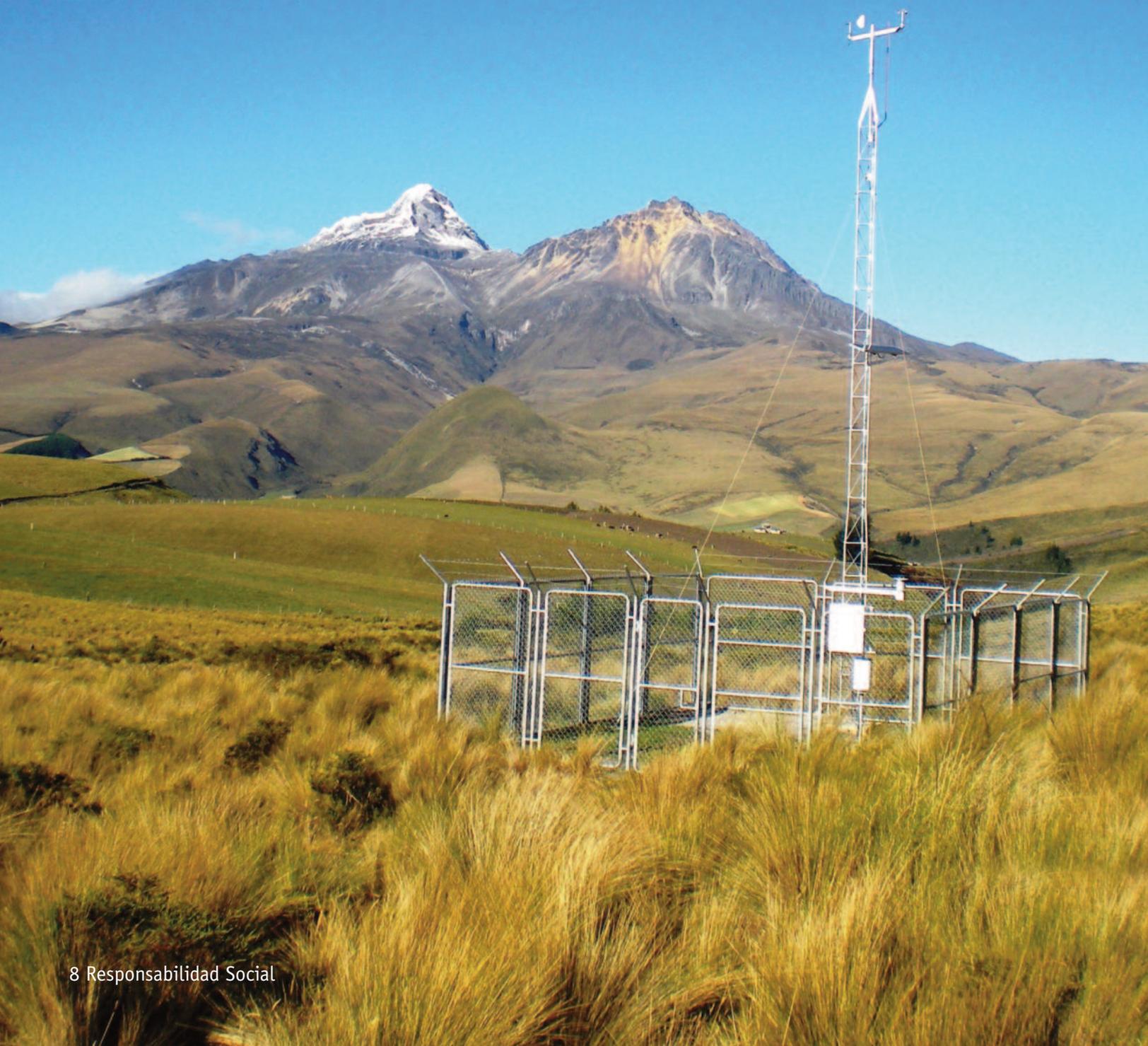
Entusiasmo

Pasión

Involucramiento

# Parte 2

## Perfil Institucional





## El FONAG... en el tiempo

La iniciativa de contar con un mecanismo de conservación del agua surgió al comprobar que las fuentes abastecedoras del recurso para el Distrito Metropolitano de Quito se habían agotado y que era necesario recurrir a las vertientes orientales para provisionar de agua a los habitantes de Quito y a sus áreas de influencia.



Los cuatro años iniciales sirvieron para el fortalecimiento económico del FONDO que se creó con un aporte de USD 21 000 dólares.

A finales de la década de los 90' y luego de un lobby con las autoridades del Municipio de Quito, de por lo menos tres años, se decidió la creación del fideicomiso FONAG, como una herramienta de protección del agua.

Los análisis iniciales fueron impulsados por varias organizaciones ambientales nacionales e internacionales sin fines de lucro, quienes recomendaron el aporte de un porcentaje sobre las planillas de agua potable y alcantarillado de Quito. Esta iniciativa, auspiciada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), la acogió la Alcaldía Metropolitana de Quito -a través de la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (EPMAPS)- con el involucramiento de The Nature Conservancy (TNC) se creó el Fondo Ambiental para la Protección de las Cuencas y Agua.

Los cuatro años iniciales sirvieron para el fortalecimiento económico del FONDO que se inició con un aporte de USD 21 000 dólares. Posteriormente se realizaron varios estudios que permitieron delinear el trabajo inicial de la institución.

En abril del 2007 se expidió la Ordenanza Metropolitana 199, hoy Ordenanza 213, en la que se fija una contribución del 2% de los ingresos que percibe la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento -EPMAPS- por servicios de agua potable al patrimonio del fideicomiso para que sean invertidos en la protección de las fuentes de agua y en acciones para lograr una nueva cultura del agua que conlleve a la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH).

Muchas personas e instituciones son parte de la historia del Fondo para la Protección del Agua-FONAG y marcaron su trayectoria. Todos los hechos son importantes, sin embargo, existen algunos que han sido decisivos y que valen recordarlos.

1995

1997

2000

2002

2003

2004

2005

2006

2007



- Estudios sobre mecanismos para cuidar de fuentes de agua (USAID)
- Propuesta de creación del fondo con la colaboración de TNC y Fundación Antisana
- Constitución de FONAG (Firma del contrato del fideicomiso)  
Constituyentes iniciales: EPMAPS-Q y TNC
- EEQ se adhiere al fondo
- Firma de convenio entre municipios de Quito, Mejía y Rumiñahui para trabajar a nivel de cuenca.
- Cervecería Andina (ahora C. Nacional) se adhiere al fondo.
- Primer proyecto: Diagnóstico de cuencas altas.
- Se arma la estructura administrativa del FONAG.
- COSUDE se adhiere al fondo.
- Primera y única convocatoria pública para financiar proyectos.
- Se establece oficina para Secretaría Técnica del FONAG.
- Se instituyen los programas de Comunicación, Forestación, Educación y Vigilancia.
- Cambio en la estructura del presupuesto.
- Fuerte inyección financiera de USAID.
- TESALIA se adhiere al FONAG.
- Se aprueba ordenanza metropolitana #199 para financiamiento del FONAG
- Inicia programa de Gestión del Agua.
- Se emprende proyecto de fortalecimiento institucional con apoyo USAID.
- Firma convenio con BID.
- Inicia alianza con Fundación Futuro Latinoamericano FFLA (Tinker)
- Nuevo aporte de USAID (2 años)
- Firma de convenio con IRD (4 años)

- Inicia convenio con IRD (4 años)

- Se lidera proceso para conformar el Consejo de la Cuenca del Guayllabamba.
  - Ampliación convenio USAID (3 años)
- Listo proyecto para el Manejo Integrado de los Recursos Hídricos del DMQ
  - Consecución del Premio Placa 2009
  - Premio Nacional de Periodismo “Eugenio Espejo”
- Designación del FONAG como punto focal del Proyecto de Capacitación Agua, Agricultura y Cambio Climático (4 años)

- Convenio de Cooperación Técnica con la Secretaría Nacional del Agua.
- Funcionamiento del Sistema de Información de los Recursos Hídricos de la cuenca alta del río Guayllabamba
  - Convenio de Forestación con la Empresa Eléctrica Quito
  - Premio Siemens a periódico “Agua a Fondo”

- Convenio de cooperación con PNMA
- Programa de Capacitación a líderes comunitarios y dirigentes de juntas de agua y riego de la cuenca alta del río Guayllabamba
  - Inventario de concesiones de riego, en convenio entre SENAGUA y FONAG
  - Primer Yakuñan con participación de familias que viven en el DMQ
- Designación para el manejo de las áreas de conservación: Mudadero y Contadero de propiedad de la EPMAPS
  - Fortalecimiento de la red de monitoreo hidrometeorológico

- Creación y fortalecimiento de redes sociales del FONAG en Facebook y Twitter
- Actualización del Sistema de Información de los Recursos hídricos de la cuenca alta del río Guayllabamba incluyendo variable de cambio climático
- Reestructuración del FONAG. Nueva administración de la Secretaría Técnica y revisión de parte del quehacer del FONAG
  - Separación del quehacer de los fondos réplica.
- Nuevo proceso de forestación en la zona del Antisana con convenio de la Empresa Eléctrica Quito.



2008

2009

2010

2011

2012

Muchas personas e instituciones son parte de la historia del Fondo para la Protección del Agua-FONAG y marcaron su trayectoria.

### Éxitos identificados

- Credibilidad con constituyentes, autoridades y actores clave del agua (principalmente en zonas rurales).
- Emisión de la ordenanza 199 en la que se encarga al FONAG el manejo de la gestión integrada de los recursos hídricos del Distrito Metropolitano de Quito.
- Concepción e institucionalización de los programas con los que interviene el FONAG.
- Alianzas logradas y contrapartes económicas que fortaleció el quehacer financiero del FONAG.
- FONAG es un modelo de gestión financiera nacional e internacional.
- Los programas son prácticos y realizables.
- Contar con una estructura administrativa y financiera.
- Capacidad de negociación.
- Capacidad de gestión.
- Disponer de un buen equipo multidisciplinario de trabajo, comprometido y responsable.

## Nuestros aliados

El capital patrimonial del FONAG lo conforman aportes mixtos procedentes de empresas municipales, privadas y de instituciones internacionales. La Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (EPMAPS-Q) y The Nature Conservancy (TNC) firmaron la escritura de Constitución del Fideicomiso FONAG, en calidad de miembros fundadores. Posteriormente ingresaron como Constituyentes Adherentes la Empresa Eléctrica Quito (EEQ) en mayo 2001, Cervecería Nacional (CN) en marzo 2003, Cooperación de Desarrollo de Suiza (COSUDE) en enero del 2005, cuyas acciones fueron transferidas en el 2010 al Consorcio Camaren y Tesalia Springs Company, en abril de 2007.



Empresa Pública  
Metropolitana  
de Agua Potable  
y Saneamiento

**Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento-EPMAPS** es una entidad con personería jurídica administrativa, operativa y financiera, que se rige por la Ley de Régimen Municipal. Ofrece servicios de potabilización del agua y de saneamiento para preservar la salud de los habitantes del cantón Quito. La EPMAPS aporta al FONAG el 2% del total de su planilla por servicios que ésta brinda.



Conservando la naturaleza.  
Protegiendo la vida.

**The Nature Conservancy-TNC** es una organización internacional cuya misión es la conservación de tierras y aguas ecológicamente importantes para la gente y para la naturaleza. TNC se creó en 1951 en los Estados Unidos, hoy tiene presencia en más de 30 países en el mundo y trabaja en el Ecuador desde 1984. La organización es socio fundador del fideicomiso FONAG y es quien -desde la década de los 90- hizo el lobby correspondiente para crear el fideicomiso.



EMPRESA  
ELÉCTRICA  
QUITO S.A.

**Empresa Eléctrica Quito S.A. EEQ** apoya el desarrollo integral de Quito y su área de influencia para lo que suministra energía limpia a bajo costo, con responsabilidad social y ambiental. El servicio que ofrece dinamiza el aparato productivo y mejora la calidad de vida de los habitantes contribuyendo a satisfacer sus necesidades domésticas y de desarrollo. La empresa contribuye anualmente al fideicomiso con una cantidad fija.



CERVECERÍA  
NACIONAL

**Cervecería Nacional** El 9 de octubre de 1887, Cervecería Nacional comienza la producción de cerveza en Guayaquil. Desde sus inicios la empresa está comprometida con el ambiente y con la responsabilidad de cuidarlo y preservarlo. La cervecería al ser parte del FONDO demuestra su compromiso con la naturaleza y especialmente con los recursos hídricos.



CONSORCIO  
CAMAREN

**El Sistema de Capacitación en el Manejo de los Recursos Naturales Renovables-CAMAREN** es un consorcio ecuatoriano, sin fines de lucro, integrado por entidades públicas y privadas. Se conformó en 1994 e inició sus actividades en 1996. El CAMAREN forma parte de los constituyentes del FONAG en vista de que la Cooperación Suiza-COSUDE transfirió sus aportes a esa organización ecuatoriana.



The Tesalia Springs Co.  
TOMEMOS LO MEJOR DEL ECUADOR

**Tesalia Springs Co.** es la primera empresa de agua embotellada y derivados del Ecuador. El esfuerzo y dedicación de la empresa se refleja en liderazgo consolidado de marcas conocidas en el territorio nacional y mercados internacionales. Al ser constituyente del FONDO, la empresa busca cumplir su compromiso de protección a la naturaleza, especialmente al agua.

## Ámbito de trabajo

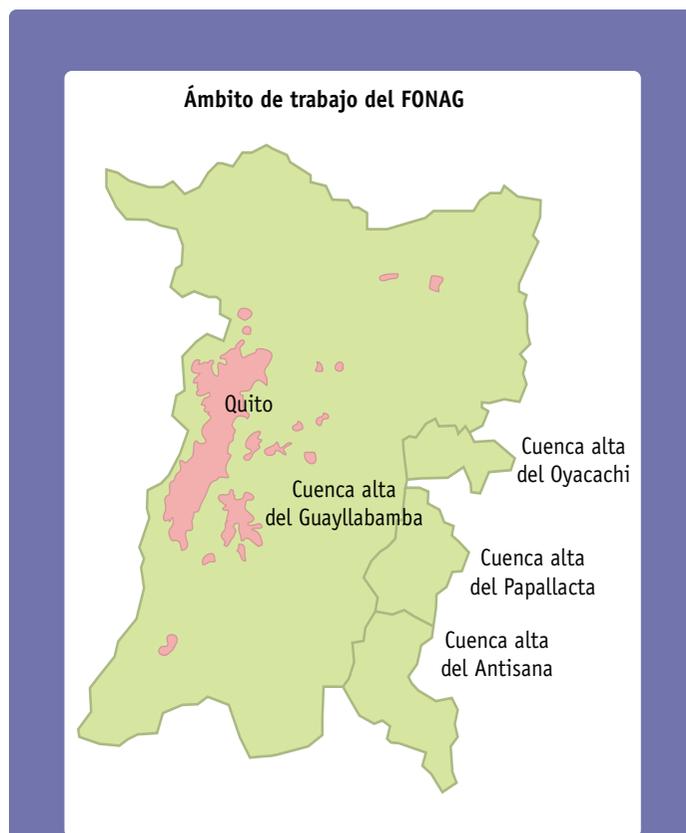
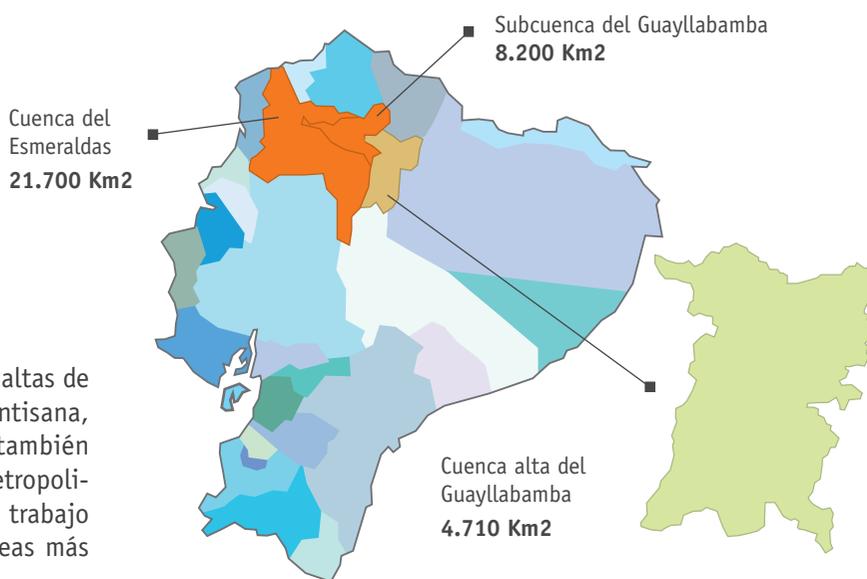
Las acciones del FONAG se centran en las cuencas altas de los ríos Guayllabamba, Oyacachi, Papallacta y Antisana, aunque fuera del DMQ, éstas tres últimas son también cuencas abastecedoras de agua para el Distrito Metropolitano de Quito. La extensión total del ámbito de trabajo del FONAG es de 5.420 km<sup>2</sup> siendo una de las áreas más densamente pobladas del país.

La cuenca alta del río Guayllabamba, localizada en el callejón interandino, es parte de la provincia de Pichincha, y su administración la conforman cinco cantones: Quito, Mejía, Rumiñahui, Pedro Moncayo y Cayambe. La cota máxima de esta cuenca va desde los 5.893 msnm (volcán Cotopaxi) hasta los 1.000 msnm (cota de cierre de la cuenca). Su población, entre urbana y rural es de aproximadamente 2.5 millones de habitantes.

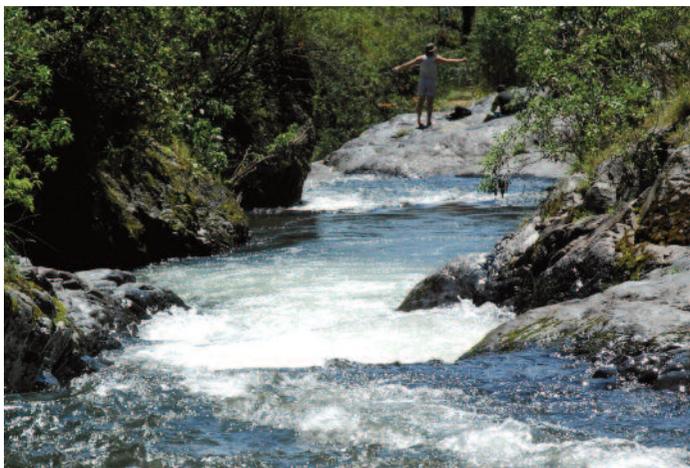
Las cuencas altas orientales de Oyacachi, Papallacta y Antisana, ubicadas en la provincia de Napo, son administradas por los cantones El Chaco, Quijos y Archidona, respectivamente. En general las cotas máximas están definidas por la línea de cumbre de la cordillera oriental Real y sus cotas de cierre son a los 3.600 msnm. Su población, principalmente rural, se estima en 12 mil habitantes.

Las principales actividades económicas que se desarrollan en la cuenca alta del Guayllabamba son: agricultura, ganadería, agroindustria, industria, turismo y generación de hidroelectricidad. En las cuencas orientales que son parte del ámbito de trabajo del FONAG, las actividades económicas se relacionan con la ganadería, agricultura, piscicultura y ecoturismo.

Una característica especial del área de trabajo del FONAG es que parte de las áreas protegidas del Parque Nacional Cotopaxi y las Reservas Ecológicas Cayambe-Coca, Antisana e Ilinizas que pertenecen al Sistema Nacional Áreas Protegidas. La Cayambe- Coca y la Antisana, junto con otras cinco áreas protegidas, forman la Bioreserva del Cóndor, área de especial interés mundial para la conservación por la riqueza de su biodiversidad.



FONAG trabaja en las cuencas altas de los ríos Guayllabamba, Oyacachi, Papallacta y Antisana.



La problemática del agua es compleja y el FONAG identifica varios problemas que urgen ser abordados.

## Entorno

Los usuarios del agua requieren, cada vez, más acceso a un recurso que es limitado, necesitan agua de buena calidad y en suficiente cantidad. Es notorio que la disponibilidad del recurso hídrico disminuye debido a la contaminación, a los cambios de uso de suelo, a la deforestación, a la creciente urbanización y su presión sobre las áreas rurales tanto en los alrededores de las ciudades como en las áreas de amortiguamiento de las Reservas Ecológicas Cayambe – Coca, Antisana e Illinizas y del Parque Nacional Cotopaxi.

La problemática del agua es compleja y el FONAG identifica varios problemas que urgen ser abordados.

### Degradación de las fuentes de agua

Es pública y notoria la creciente degradación de la calidad de agua en la mayoría de los cauces naturales del Ecuador. Son múltiples las causas del deterioro como: la contaminación de múltiples orígenes, la pérdida de la cobertura vegetal (que incluye crecientes procesos de erosión), las prácticas agropecuarias no amigables con el ambiente y el aumento de la producción de sedimentos por la construcción de obras civiles, sin consideraciones ambientales. Menos del 1% del agua que

se utiliza en la cuenca alta del Guayllabamba es tratada antes de llegar a un cuerpo receptor.

### Sobre explotación del agua

El incremento poblacional y productivo hace que exista una creciente demanda de agua para satisfacer diferentes necesidades; la escasez, inclusive, ha llegado a producir conflictos entre algunas comunidades. A esto se suma el desconocimiento de los diferentes actores sobre la relación oferta - demanda del recurso y, en general, sobre la problemática del agua en la zona, unido a un colapsado sistema de concesiones, a una limitada capacidad para ejercer control por parte del organismo competente y al manejo de criterios de valoración inexactos, lo que ha conllevado a disponer de poca oferta y gran demanda del recurso

### Cultura errada sobre cuidado del agua

La mayoría de la población del DMQ no tiene una idea clara de dónde viene el agua y cómo conservarla. El problema se acentúa en la zona urbana, en donde la población se preocupa de la cantidad de agua de la que dispone más no de las condiciones del sitio en donde se origina o hacia donde se dirige el agua ya utilizada. De siempre, tanto en las áreas rurales y urbanas, los ríos y quebradas se utilizan para desechar todo tipo de afluentes y basuras.



... la opinión pública -cada día- adopta una mejor relación con relación al agua y se compromete en acciones de protección y cuidado de las fuentes de agua, así como de su uso responsable.

#### **Deficiente capacidad de gestión cuencas hidrográficas**

La gestión de los recursos hídricos fue sectorial, más administrativa y política que física; nunca se consideró a la cuenca hidrográfica como una unidad administrativa cuyos problemas y soluciones deberían ser de carácter integral e integrador.

#### **Falta de gobernabilidad**

Existe desconocimiento o poco conocimiento de la normativa vigente por parte de los diversos actores, la comunicación ha sido muy limitada así como las acciones que se realizan. También persisten perspectivas sectoriales y traslapes, sobre posición y duplicación de funciones entre las entidades vinculadas al tema.

Ventajosamente, la estructura institucional de la gestión del agua está cambiando, la nueva Constitución Ecuatoriana delinea un nuevo esquema para el manejo de las cuencas y se espera la aprobación de un nuevo marco jurídico que regule la gestión del recurso agua.

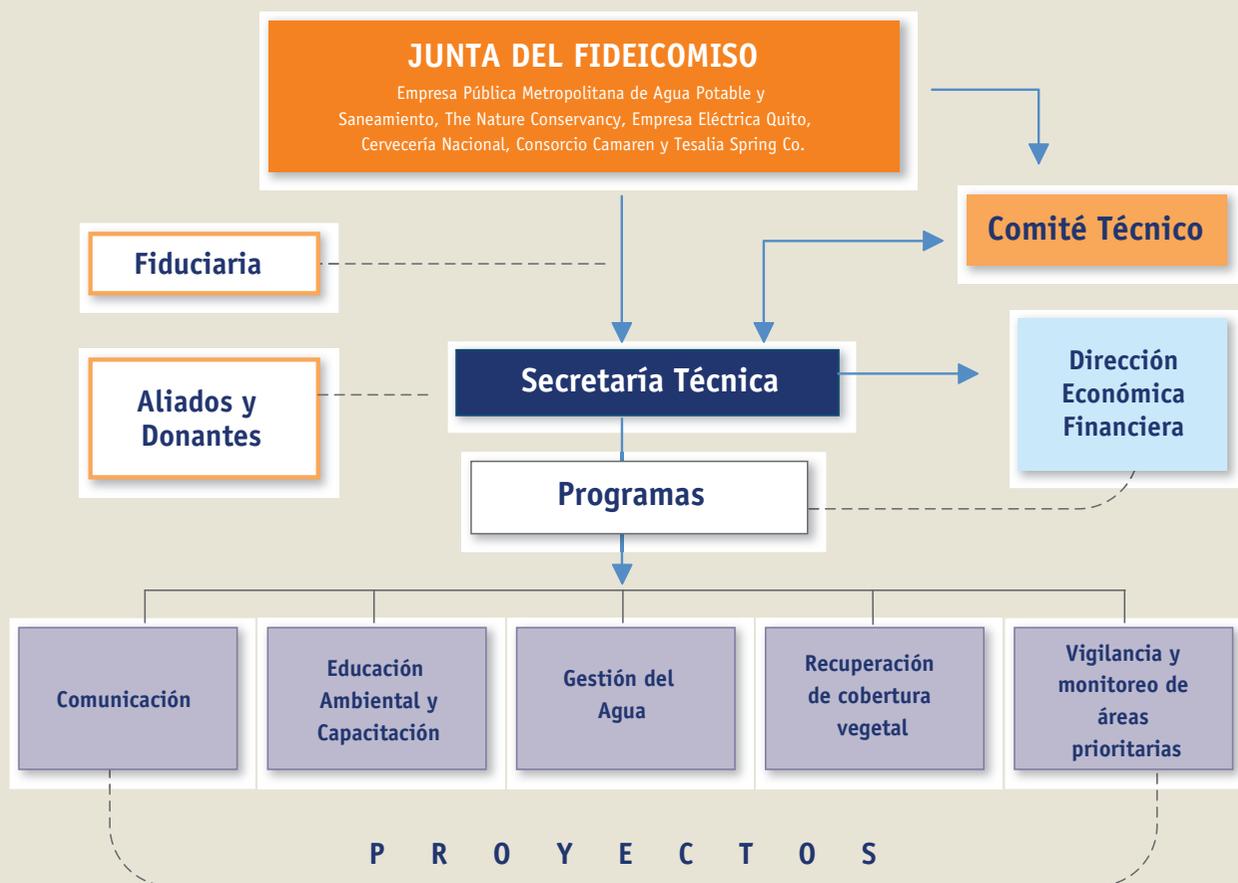
Además, la opinión pública -cada día- adopta una mejor relación con el tema del agua y se compromete en acciones de protección y cuidado de las fuentes de agua, así como de su uso responsable. A ello se suma la tarea de la gestión integrada del recurso, lo que obliga a los gobiernos locales a devolver el agua a cauce en las mejores condiciones.

## Así operamos el FONAG

La Secretaría Técnica del FONAG inició sus actividades en junio del 2000, desde entonces, se asumió las funciones asignadas en el Contrato de Constitución. La Secretaría Técnica desarrolla los planes, estrategias, reglamentos y las normas legales y administrativas vigentes, a fin de adaptarlos al desarrollo de los programas y proyectos. En la primera década de operaciones se posibilitó desarrollar la siguiente estructura administrativa.

Las instancias administrativas del FONAG constan de la Junta de Fideicomiso, integrada por los representantes de las entidades constituyentes, órgano superior que toma las decisiones del organismo; la Secretaría Técnica, encargada de ejecutar las actividades operativas y, la Fiduciaria, que ejerce la representación legal y custodia los bienes del Fideicomiso.

### Organigrama institucional



La Secretaría Técnica del FONAG inició sus actividades en junio del 2000, desde entonces, se asume las funciones asignadas en el contrato de Constitución...

El Comité Técnico es una instancia asesora de la Secretaría Técnica, conformada por profesionales delegados de los constituyentes; los aliados y donantes agrupan a las instituciones que aportan recursos en efectivo y en especie para financiar la ejecución de los programas y proyectos que ejecuta la Secretaría Técnica.

Los programas son el conjunto de actividades permanentes dirigidas a conservar y mantener las cuencas hidrográficas de las cuales se abastece el Distrito Metropolitano de Quito y que son ejecutadas por el fideicomiso a través de la Secretaría Técnica; son intervenciones continuas en el tiempo, mínimo 20 años, que identifican la orientación de las actividades específicas que le corresponde ejecutar a cada una de ellas, programas que se hallan representados por un coordinador. Los coordinadores y coordinadoras nos responsabilizamos de cumplir las actividades asignadas según el plan operativo y formular propuestas para fortalecer nuestra gestión.

Los requerimientos de personal de la Secretaría Técnica se incrementan según el desarrollo de las actividades ejecutadas; actualmente el Fondo lo integran alrededor de 20 personas, entre directivos, profesionales, técnicos en las diferentes disciplinas y personal de apoyo, cuyos salarios son financiados por el Fideicomiso, adicionalmente se cuenta con la colaboración de donantes y entidades de voluntariado.

## Marco Jurídico

La escritura legalizada por la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento-EPMAPS y The Nature Conservancy-TNC suscrita el 25 de enero del 2000 en la que se comprometen en la creación y mantenimiento del “Fideicomiso Fondo Ambiental para la Protección de las cuencas y agua-FONAG”. Este fideicomiso se constituye con la finalidad de coadyuvar a la conservación y mantenimiento de las cuencas hidrográficas de las cuales se abastece el DMQ , para que a través de los frutos que genere el patrimonio autónomo del fideicomiso en proyectos dirigidos a la conservación de los recursos hídricos.

En abril del 2007 se expidió la Ordenanza Metropolitana 199, hoy Ordenanza 213, en la que se fija una contribución del 2% de las ventas de agua potable por parte de la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento –EPMAPS- al patrimonio del fideicomiso. Además, se le encarga al Fondo la consecución de un plan director en donde se destaca la gestión integrada de los recursos hídricos de la cuenca de Quito (Cuenca alta del río Guayllabamba)

La Ley de Mercado de Valores del Ecuador que permite negociar la renta variable y la renta fija en una forma estructurada, a través de la compra venta de valores negociables. Las acciones de sociedades y los valores negociables equivalentes a las acciones, así como cualquier otro tipo de valores negocia para que sean invertidos en la protección de las fuentes de agua y en acciones que ejecutamos para lograr una nueva cultura del agua que conlleve a la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH).



# Parte 3

FONAG en cifras

# FONAG en cifras

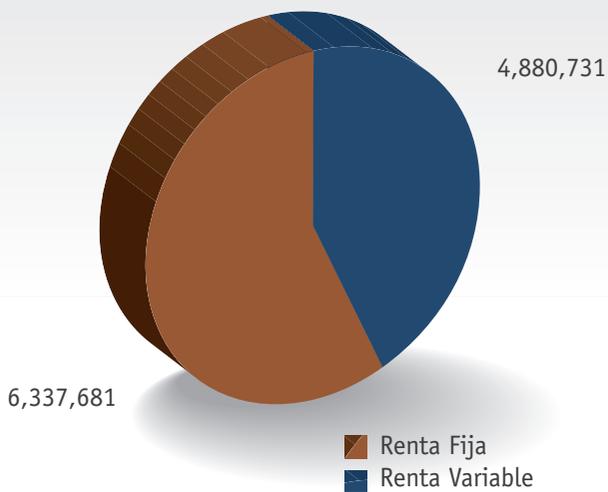
## FONAG inversiones al 30 de noviembre del 2013

Renta Fija	6.337.681
Renta Variable	4.880.731
<b>TOTAL INVERSIONES US\$</b>	<b>11.218.412</b>

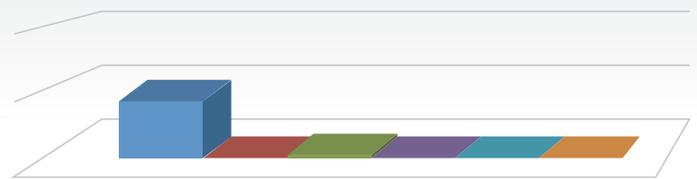
## FONAG patrimonio al 30 de noviembre del 2013

EMAAP-QUITO	10.660.684
THE NATURE CONSERVANCY	81.000
EMPRESA ELECTRICA QUITO S.A.	585.000
CERVECERÍA NACIONAL CN	60.000
THE TESALIA SPRINGS COMPANY	21.000
COSUDE	35.000
<b>SUMAN US\$</b>	<b>11.442.684</b>

FONAG  
INVERSIONES  
Al 30-11-2013



FONAG  
PATRIMONIO  
Al 30-11-2013



- EMAAP-QUITO
- EMPRESA ELECTRICA QUITO S.A.
- THE TESALIA SPRINGS COMPANY
- THE NATURE CONSERVANCY
- CERVECERÍA NACIONAL CN
- COSUDE

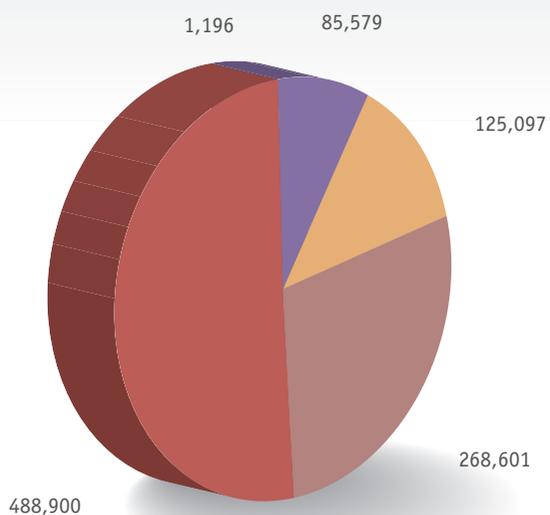
FONAG intereses y rendimientos al 30 de noviembre del 2013

BONOS DEL ESTADO	268.601
DIVIDENDOS GANADOS	488.900
OBLIGACIONES	1.196
TITULARIZACIONES	85.579
OTROS INGRESOS OPERACIONALES	125.097
<b>SUMAN US\$</b>	<b>969.373</b>

FONAG ejecución por programas al 30 de noviembre del

GESTION DEL AGUA	206.247
CONTROL Y VIGILANCIA	219.909
RECUPERACIÓN DE COBERTURA VEGETAL	411.404
EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN AMBIENTAL	160.753
COMUNICACIÓN	63.638
ADMINISTRATIVO FINANCIERO	197.726
AUDITORIA FIDUCIARIA	3.373
IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES	39.488
GASTOS BANCARIOS	1.067
FIDEICOMISOS MERCANTILES	49.875
DEPRECIACIÓN	31.858
APOYO A PROGRAMAS	88
<b>SUMAN US\$</b>	<b>1.385.426</b>

FONAG  
INTERESES Y RENDIMIENTOS OBTENIDOS  
Al 30-11-2013

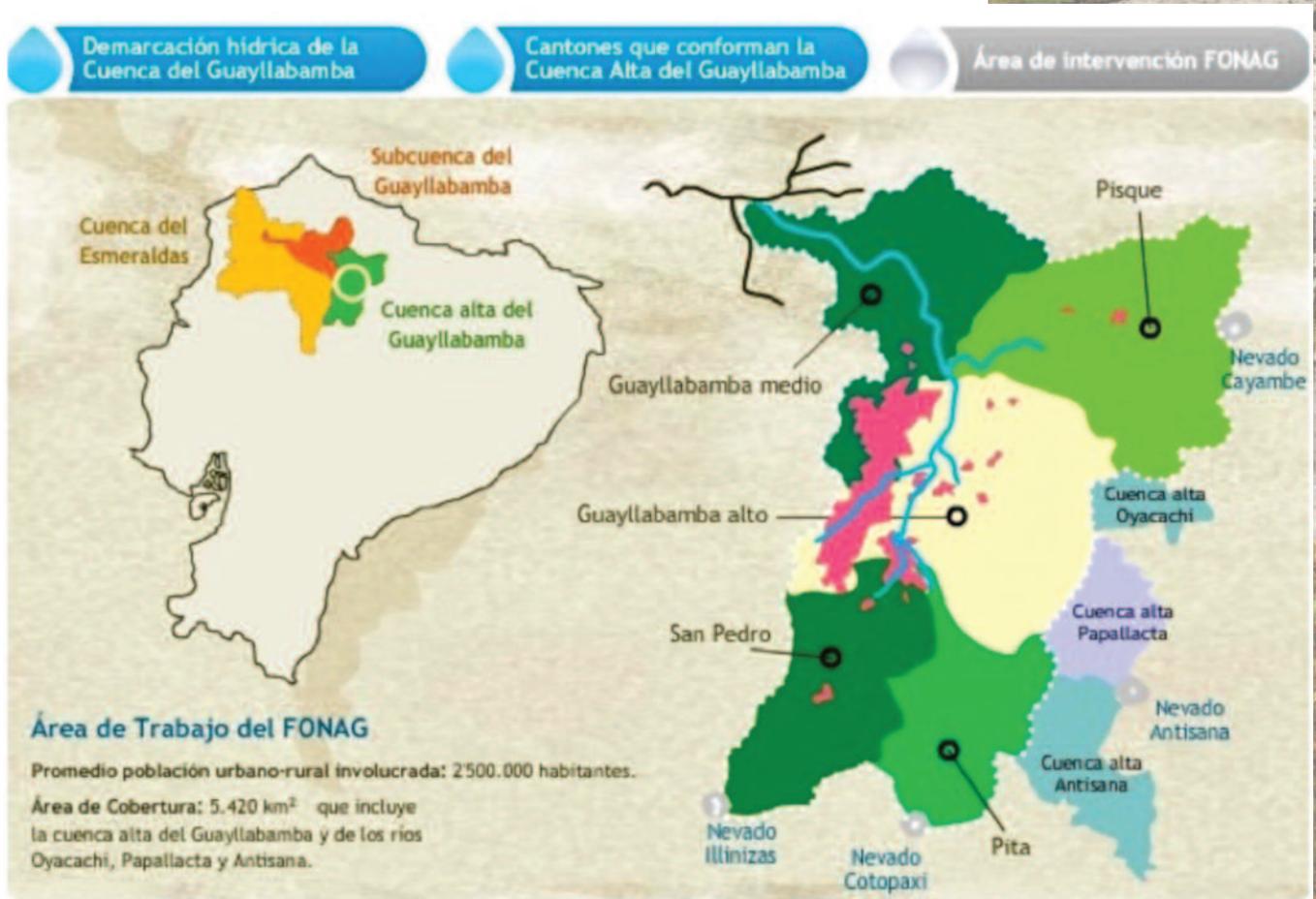
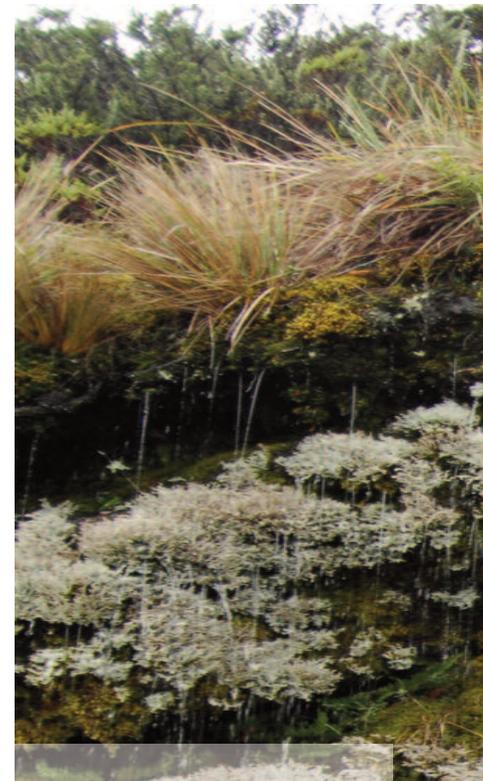


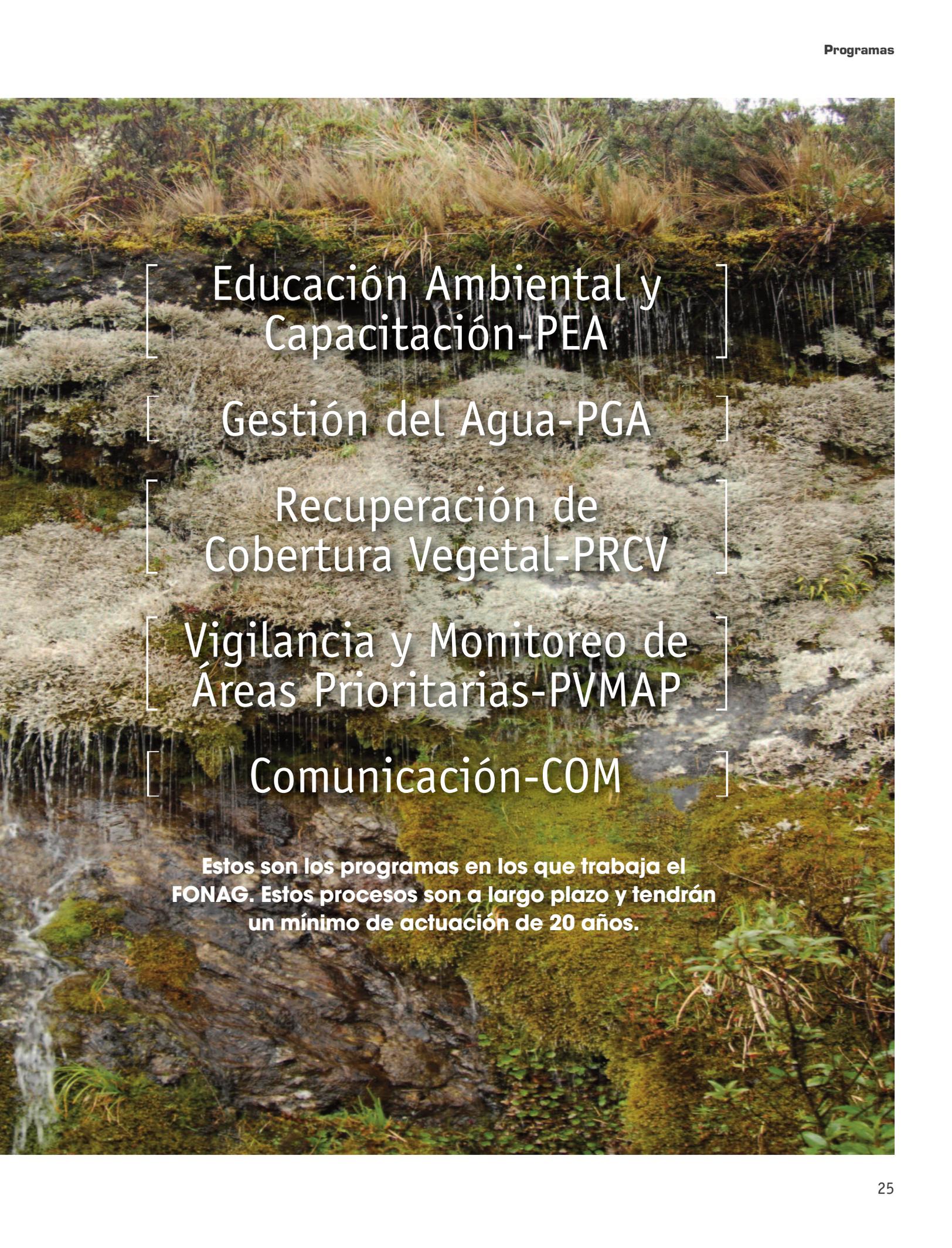
FONAG  
EJECUCIÓN POR PROGRAMAS  
Al 30-11-2013



## ¿Dónde estamos y qué hacemos?

El FONAG desarrolla su trabajo, no de manera exclusiva pero sí prioritaria en la cuenca alta del río Pita (por sobre la bocatoma y el canal de conducción), cuencas del embalse de la Mica, Sucus, Mogotes y SalveFaccha y sus áreas de influencia en la parroquia de Oyacachi y otros páramos orientales. Además interviene en las cuencas hidrográficas del Atacazo, del Pichincha, el Antisana y San Pedro. Los sitios específicos de intervención pasan por la aprobación de la Junta del Fideicomiso en el Plan Anual.





[ Educación Ambiental y  
Capacitación-PEA ]

[ Gestión del Agua-PGA ]

[ Recuperación de  
Cobertura Vegetal-PRCV ]

[ Vigilancia y Monitoreo de  
Áreas Prioritarias-PVMAP ]

[ Comunicación-COM ]

**Estos son los programas en los que trabaja el FONAG. Estos procesos son a largo plazo y tendrán un mínimo de actuación de 20 años.**



## Educación Ambiental y Capacitación

# EL PEA en el 2013

**Objetivo del Programa:** Fomentar en las y los participantes actitudes, prácticas y conocimientos a favor del ambiente y las fuentes hídricas, con énfasis en construir una Nueva Cultura del Agua, que redunde en un uso sostenible de los recursos naturales, en especial, el agua.

### Acciones

Talleres de Educación Ambiental - componente móvil que consiste en desarrollar procesos de formación en temas. En el año lectivo 2012 – 2103 se trabajó con 710 niños y jóvenes de 13 planteles educativos de las zonas de José de Minas, Guayllabamba, Puéllaro, Aloguincho en 84 talleres.

Giras de Sensibilización al Parque Ecológico Cachaco en donde se sensibilizó a los estudiantes de las zonas del sur de Quito, Valle de los Chillos y de los Cantones Rumiñahui y Mejía sobre temas de cuidado a los recursos hídricos. En el mismo período se realizó un total de 84 giras con la participación de 3400 estudiantes de 30 centros educativos de estas zonas.

Caminos del Agua o Yakuñanes con la participación de estudiantes del Patronato Municipal San José, El Hogar de Vida 1 y 2 y la Dirección Provincial de Salud del Pichincha para las que se realizaron cuatro giras que buscan que los participantes conozcan el camino del agua desde sus orígenes en el páramo, los procesos de captación y conducción hasta los hogares.



Los proyectos escolares, con apoyo de USAID se benefició a 3 escuelas y 1 colegio del DMQ: Escuela Manuela Cañizares, Unidad Educativa Patronato Nacional del Niño y Colegio Fiscal San José de Minas. Los proyectos estuvieron enfocados en el mejoramiento y protección del ambiente.

Método Takakura, con el apoyo del voluntario de la Cooperación Japonesa JICA se socializó en varias comunidades de Cayambe, Amaguaña, San Rafael y Quito una herramienta para el manejo de la basura orgánica. Un total de 277 personas se beneficiaron de este sistema de manejo de basura.

Conformación y liderazgo de la Red de Educación Ambiental que busca a mediano plazo el fortalecimiento del impacto de la Educación Ambiental en el DMQ.



## Gestión del Agua

# EL PGA en el 2013

**Objetivo del Programa:** Promover procesos e iniciativas que conlleven a la instauración de una gestión y manejo integrado de los recursos hídricos en la cuenca alta del río Guayllabamba y áreas de influencia directa. La gestión y el manejo integrado permitirán el fortalecimiento de acciones estratégicas para la protección, conservación, y un uso racional de los recursos hídricos con visión generacional.

## Acciones

Dentro de los lineamientos del Programa Gestión del Agua se realizan actividades enfocadas a conocer la oferta natural y demanda del recurso para el desarrollo socioeconómico y conservación de ecosistemas naturales, a la modelación hidrológica incluyendo la variabilidad climática con visión de cuencas hidrográficas, a la consecución de herramientas tecnológicas que faciliten información de apoyo a la toma de decisiones y planificación integrada y la difusión de resultados de las investigaciones y estudios realizados por la institución.

Apoyo técnico al fortalecimiento de las capacidades técnicas de la Demarcación Hídrica del Esmeraldas - Secretaría Nacional del Agua, mediante talleres de capacitación en temas de gestión y manejo integrado de los recursos hídricos.

Inventario participativo de 1 500 autorizaciones de usos de agua, en la subcuenca del río Pita y la subcuenca Guayllabamba Alto como parte de la colaboración del FONAG con la Demarcación Hídrica del Esmeraldas de la SENAGUA



Red de Monitoreo Hidrometeorológico su mantenimiento, mejora y operación de las 17 estaciones (9 meteorológicas, 7 pluviométricas y 1 hidrológica).

Actualización de la homogeneización de la información hidrometeorológica hasta el 2012, de 77 estaciones localizadas en el ámbito de trabajo el FONAG (12 hidrológicas y 65 meteorológicas).

Automatización del modelo hidrológico oferta vs demanda del FONAG y actualización de resultados al 2012, para la cuenca alta del río Guayllabamba y microcuencas orientales Oyacachi, Chalpi Grande, Papallacta y Antisana.

Sistema de Información y Monitoreo de los Recursos Hídricos SIRH-CG su mantenimiento y continua mejora principalmente en el módulo Red de monitoreo hidrometeorológico



## Recuperación de Cobertura Vegetal EL PRCV en el 2013

**Objetivo del Programa.-** Ejecutar proyectos de restauración y plantaciones forestales con fines de protección del recurso hídrico y fortalecer los acciones de investigación y monitoreo en páramos y bosques altoandinos, imprescindibles para proteger las vertientes generadoras de agua de la Cuenca alta del río Guayllabamba que abastecen al DMQ.

### Acciones

248 900 plantas de especies nativas fueron plantadas en 198 hectáreas de tierras degradadas por acción del hombre y la naturaleza, otras 53 hectáreas fueron cercadas para inducir procesos de recuperación natural Y 220 hectáreas de plantaciones forestales son manejadas.

Superficie plantaciones forestales 2013

Sitio	Superficie (ha)	Especies
Hcda. Antisanilla	90	Polylepis incana, P. reticulata (Yagual)
Laderas de Pichincha	30	Polylepis incana, P. reticulata (Yagual), Gynoxys halli, Miconia sp.
Nono	10	Polylepis incana (Yagual). Alnus acuminata, (Aliso), Oreopanax sp. (Pumamaqui), Budleja sp. (Quishuar), Gynoxys,
Sigsipamba	10	Polylepis incana
Hcda. Antisana (Arenal)	33*	Polylepis incana, jata, paja, chuquiragua
Mudadero	25*	Polylepis incana, jata, paja, chuquiragua
<b>Total</b>	<b>198</b>	

\*En proceso de contratación y ejecución



### Manejo de plantaciones

Sitio	Superficie (ha)	Año plantación
Sr. Carlos Yáñez (El Corazón)	50	2008
Sr. Marcelo Enríquez (El Corazón)	30	2008
Sr. Marco Vallejo (Antisana)	25	2008
Tablón de Iguiñaro	80	2011
Tulipe	15	2012
Nono	10	2013
Sigsipamba	10	2013
<b>Total</b>	<b>220</b>	

Trabajos de investigación.- El FONAG impulsó la investigación "Generación de indicadores de impacto de los procesos de restauración, en los componentes hidrológico y carbono dentro de la Unidad Hidrográfica del río Jatunhuaycu", propiciando que los ojos de científicos y estudiosos del páramo se interesen en la investigación más agresiva y extensa de los páramos americanos.

Instalación de estaciones hidrometeorológicas, pluviométricas y vertederos, que generen información confiable en tiempo real y permitan conocer la cantidad de agua que ingresa a la microcuenca, cuánto sale por escorrentía y cuanto se retiene en el suelo.

Se realizó la línea base para proceder a la medición de la cantidad de carbono retenido, en los diferentes tipos de cobertura, lo que permitirá obtener la biomasa tanto aérea como subterránea, lo que generará información para la toma de decisiones y procesos agresivos de recuperación tendiente a contribuir a limpiar el planeta del exceso de CO2.



## Comunicación

# EL PCOM en el 2013

**Objetivo del Programa.-** Difundir y promocionar las acciones que realiza el Fondo para la Protección del Agua-FONAG para consolidar su imagen y accionar a fin de impulsar procesos y consensos en favor de una nueva cultura con relación a la naturaleza, especialmente a los recursos hídricos.

## Acciones

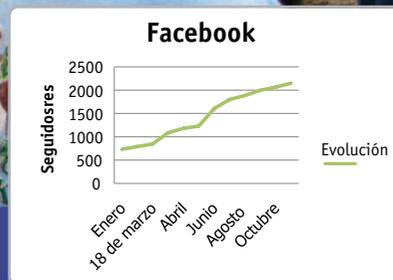
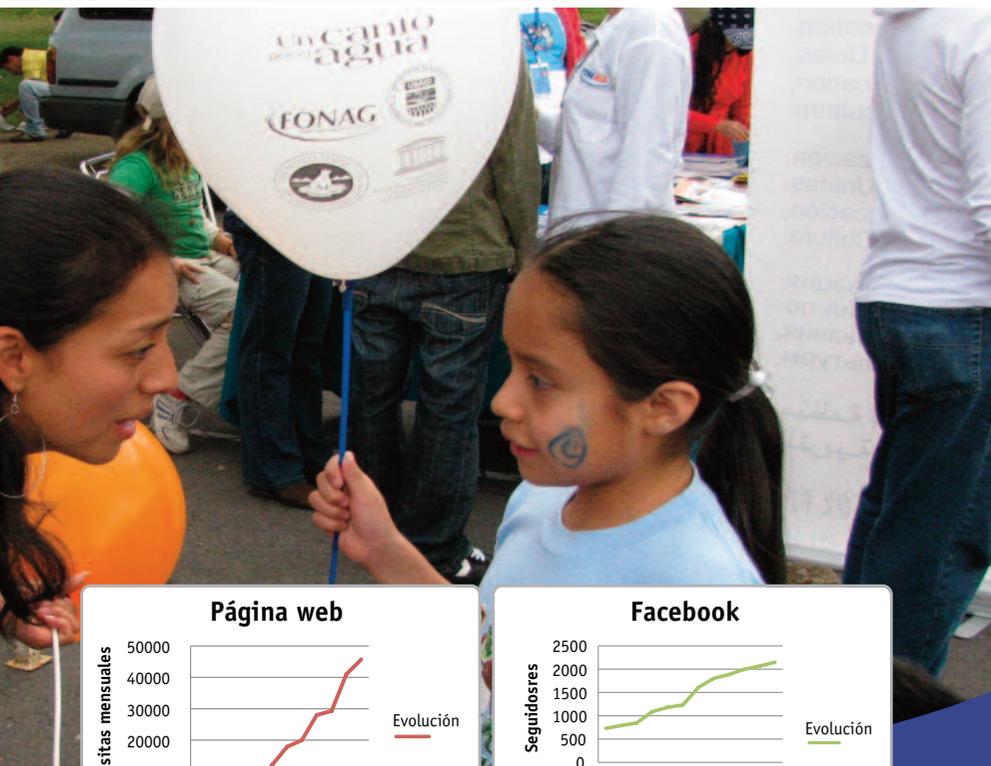
El Programa de Comunicación trabaja para facilitar los procesos de acercamiento y conocimiento entre las comunidades, las autoridades y demás instituciones relacionadas con el FONAG a fin de lograr la corresponsabilidad en el cuidado del agua. Estas tareas las realizamos a través de: conversatorios, mesas de diálogo, eventos públicos, rendición de cuentas y todas las acciones que nos posibiliten interrelacionarnos con los diversos sectores involucrados en temas de agua.

### Componente Difusión y Promoción

Periódico "Agua a Fondo" se produjo, editó y difundió siete periódicos en los que se analizaron temas sobre los recursos hídricos y la naturaleza. Dando una real importancia a la Comunicación 2.0 se potencia procesos de difusión y sensibilización a través del Facebook y Twitter.

Se realizó la campaña de radio y transportación móvil denominada "¿De dónde viene el agua?" que fue difundida a través de cuñas radiales y gigantografías localizadas en 24 buses de transporte que circula en el DMQ. Se concluyeron videos institucionales de los diversos programas del FONAG, los mismos que contaron con el financiamiento de USAID y que se encuentran en la página web [www.fonag.org.ec](http://www.fonag.org.ec) y en el canal de YouTube: agua fonag, en ellos se puede visualizar las acciones de la institución, sus metodologías y compromisos.

Con la radio de la Casa de la Cultura Ecuatoriana se mantiene el programa "Planeta Vivo" que se difunde los días miércoles de 9:00 a 10:00 a través del dial 9.40. Hasta el momento se produjeron 21 programas de radio.



### Comunicación Organizacional

Trabajamos para facilitar los procesos de acercamiento y conocimiento entre las comunidades, las autoridades y demás instituciones relacionadas con el FONAG a fin de lograr la corresponsabilidad en el cuidado del agua. Estas tareas las realizamos a través de: conversatorios, mesas de diálogo, eventos públicos, rendición de cuentas y todas las acciones que nos permitan interrelacionarnos con los diversos sectores involucrados en temas de agua.

La Comunicación cruza todo el accionar del FONAG, por lo que su tarea se encuentra en todos los programas de la institución, a través del acompañamiento constante.

### Fortalecimiento del Fondo Editorial

Para difundir los resultados de investigaciones relacionadas a los recursos hídricos que genera el equipo técnico del FONAG y que sirve para sistematizar los procesos que se desarrollan institucionalmente.

Se trabajó en temas como: Manual del Método Kakakura, la Cuenca hidrográfica del Jatunhuaycu, Agua Clara, la guardiana del agua, entre otros.



## Vigilancia y Monitoreo de Áreas Prioritarias

# EL PVMAP en el 2013

**Objetivo del Programa:** Contribuye al manejo sustentable de las zonas de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Antisana (REA), del Parque Nacional Cayambe –Coca (PNCAY) y del Parque Nacional Cotopaxi (PNC), además de los predios de Antisana y Mudadero, a través del ordenamiento territorial y acciones que disminuyan las presiones antrópicas en estas zonas.

### Acciones

Con el fin de evitar la pérdida biológica y disminuir las presiones sobre ecosistemas frágiles a consecuencia de las actividades antrópicas, se impulsan acciones de investigación (relación de la cobertura vegetal con la calidad de agua bajo un proceso de regeneración natural o pasiva), implementación de proyectos productivos con las comunidades vecinas, patrullajes en función del análisis de presiones y amenazas.

Para conservar aproximadamente 39 000 hectáreas se cuenta con 18 personas que conforman el equipo técnico del Programa de Control y Vigilancia, de los cuales 14 son guardapáramos, 2 vaqueros y dos técnicos. En el transcurso de este año se realizó un análisis sobre las áreas de interés hídrico que maneja Control y Vigilancia por lo que se llegó a la conclusión que es necesario darle un enfoque de cuenca hidrográfica más no por predios como se lo tenían anteriormente. Con este criterio se muestran las áreas que se manejaba anteriormente y las actuales:



**Área total de Control y Vigilancia del FONAG hasta agosto del 2013**

**Áreas del EPMAPS**

Detalle	Hectáreas/lugar
Antisana	7.121,58
Contadero	427,98
Mudadero	6.407,50
<b>Total Áreas EPMAPS</b>	<b>13.957,06</b>

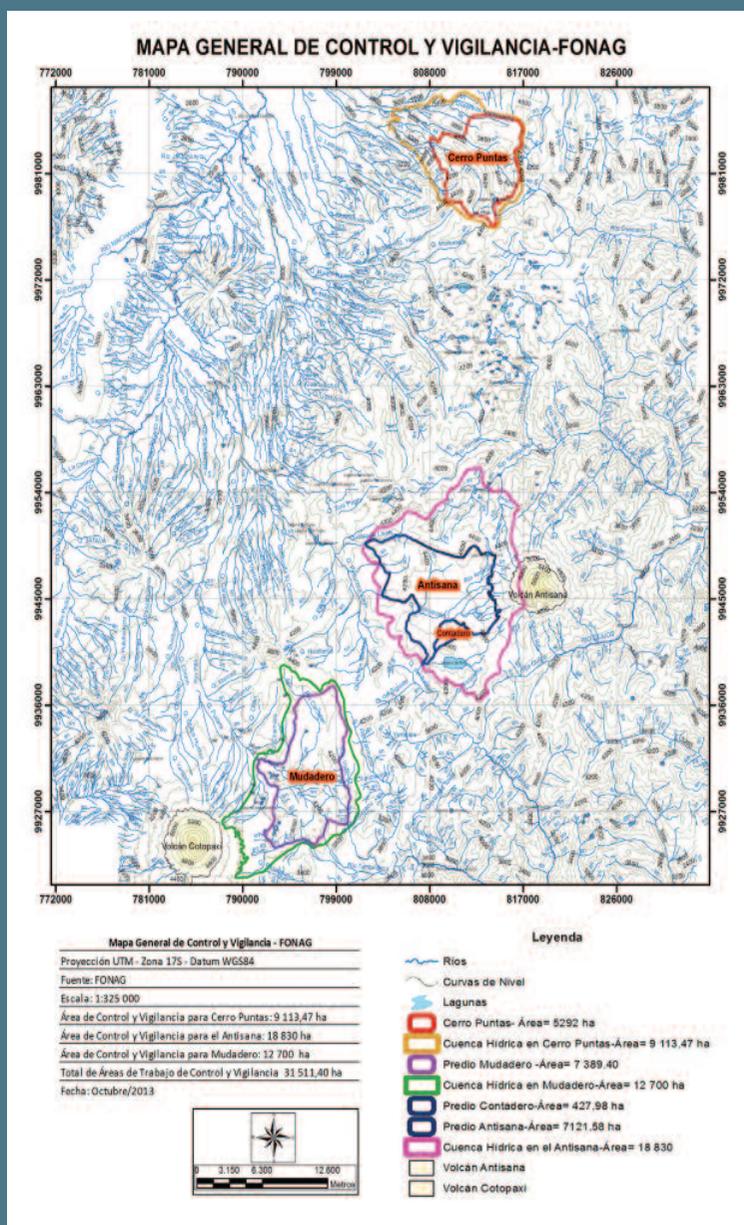
**Áreas del MAE**

Detalle	Hectáreas/lugar
PNCAYC	4.398,16
REA Cuyuja	2.319,87
REA Tambo	6.190,71
PNC	981,90
<b>Total Áreas MAE</b>	<b>13.890,64</b>

**Áreas Comunitarias**

Detalle	Hectáreas/lugar
Antisanilla	1662,05
Cerro Puntas	893,84
Cuyuja	3.833,65
Tambo	3.829,29
Muertepungo	824,00
<b>Total Áreas Comunitarias</b>	<b>11.042,83</b>
<b>Total de hectáreas *</b>	<b>38.890,53</b>

\*El total de hectáreas de control y vigilancia es de 38.890,53, de las cuales es necesario restar 574,19 ha que se sobreponen en el Sector de Antisanilla. Entonces, las hectáreas reales de Control y Vigilancia son de 38.316,34.



## Alianzas fortalecen la gestión

Una de las políticas de gestión del Fondo para la Protección del Agua-FONAG es el trabajo en alianzas. La institución está convencida que las acciones emprendidas con aliados nacionales e internacionales, grandes y pequeños, permitieron que las actividades que realiza la institución se multipliquen.

Durante su accionar, el FONAG cuenta con la colaboración de grandes cooperantes como la Agencia para el Desarrollo de los Estados Unidos-USAID, el Banco Internacional de Desarrollo-BID, el Banco Mundial, la Secretaría Metropolitana del Medio Ambiente, la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento, la Empresas Eléctrica Quito y el valioso aporte de organizaciones no gubernamentales, la comunidad educativa, las organizaciones civiles, las juntas de agua y las comunidades.



### **FONAG y SENAGUA ratifican cooperación técnica**

El Fondo para la Protección del Agua FONAG y la Secretaría Nacional del Agua – SENAGUA suscribieron una alianza de cooperación técnica. Las dos instituciones trabajan, desde el 2007, en diversos temas a fin de impulsar proyectos e instrumentos técnicos que faciliten la toma de decisión para el establecimiento de políticas y normas que rijan la gestión integrada de los recursos hídricos.

Un nuevo convenio se suscribió en el 2012 - 2013, el instrumento de cooperación establece la continuación del inventario participativo de concesiones de agua en la subcuenca alta del río Guayllabamba y las microcuencas de los ríos orientales Oyacachi, Papallacta y Antisana.

El FONAG apoyará en acciones de involucramiento comunitarios a fin de levantar las 1750 autorizaciones de uso de agua en dichas zonas. Estos datos generarían información precisa, permanente y veraz sobre la oferta, demanda y calidad del agua.

Esta nueva etapa de cooperación se enmarca dentro del proyecto “Protegiendo recursos hídricos para conservar la biodiversidad: mecanismos financieros para la protección de cuencas en el Ecuador” y que define una serie de acciones de apoyo a la gestión de la Secretaría y la promoción de la participación mutua, la cooperación y la transferencia tecnológica.

### **Papallacta contará con monitoreo hidrometeorológico**

Gracias a un acuerdo de cooperación interinstitucional entre el Fondo para la Protección del Agua – FONAG y la empresa de energía hidroeléctrica ECOLUZ, la microcuenca oriental del río Papallacta contará con un monitoreo hidrometeorológico conjunto.

El acuerdo establece que ambas instituciones compartirán la información que generan sus respectivas estaciones (pluviométricas e hidroeléctricas), ubicadas en la zona de Papallacta, cantón Quijos, provincia de Napo.

El acuerdo, que tendrá una duración de dos años, enfoca sus acciones en las microcuencas hidrográficas orientales Oyacachi, Papallacta y Antisana que forman parte del Parque Nacional Cayambe Coca; una de las Áreas Protegidas más relevantes del Ecuador debido a que en sus partes altas existen ecosistemas de páramo y fuentes de agua de gran importancia a nivel local y nacional.

Además, promoverá el manejo integrado de los recursos hídricos en la zona, de la que se benefician diversas actividades como: consumo humano; generación de hidroenergía y desarrollo de actividades productivas (piscicultura, turismo, recreación y ganadería).

### **EPMAPS y el FONAG cooperación técnica**

El entorno es el resultado de cada una de las acciones que los seres humanos hacen o dejan de hacer. Bajo esta premisa la responsabilidad y el trabajo conjunto toman forma como la posibilidad más palpable de cuidar y conservar el ambiente. Es así que instituciones como la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento – EPMAPS y el Fondo para la Protección del Agua - FONAG, aliadas la protección de zonas de prioridad hídrica, renuevan convenios interinstitucionales con el objetivo de definir líneas de acción, programas y proyectos que establezcan las acciones conjuntas necesarias para la conservación, recuperación y manejo sustentable de las micro cuencas que sirven para el abastecimiento de agua para el DMQ.

Estas actividades, que según el convenio se realizarán a lo largo de cinco años, serán visibilizadas en Planes de Trabajo y evaluadas de manera semestral. De esta manera, se garantiza la eficacia del trabajo de protección.

### Reconocimientos Premio Placa 2009

Categoría empresarial

Las acciones realizadas por el Fondo para la Protección del Agua-FONAG en la ciudad de Quito y su replicabilidad del fideicomiso en las ciudades de Cuenca, Ambato, Riobamba, Espíndola y Zamora, a nivel nacional; y, Bogotá, Cali y Lima, a nivel internacional, le ha hecho acreedor al Premio Latinoamericano y del Caribe del Agua PLACA Empresarial 2009.

Los Premios Latinoamericanos y del Caribe del Agua (PLACA) reconocen y comparten soluciones innovadoras en temas relacionados con la gestión integrada de los recursos hídricos en la región Latinoamericana y del Caribe. Los Premios PLACA son una iniciativa que promueve el Decenio Internacional para la Acción, "El Agua Fuente de Vida" 2005-2015, proclamado por las Naciones Unidas. Más información: <http://www.premiosdelagua.org/>

### Premio Siemens a periódico

"Agua a Fondo"

La temática que se difunde en el periódico fue reconocida en el Concurso Nacional de Periodismo convocado por la empresa internacional Siemens que anualmente premia a periodistas y medios que difunden temas de desarrollo sostenible y nuevas tecnologías.

### Una herramienta que crece y que se le reconoce

La eficacia de la herramienta y los reconocimientos que ha logrado el FONAG desde su creación, motivaron la creación de estos mecanismos financieros y técnicos en otros lugares del país que son de gran importancia para la conservación de la biodiversidad y la protección de las fuentes de agua.

Hay que insistir que el FONAG fue el primer fondo creado en el país, en Latinoamérica y en el mundo, por lo que su eficacia permitió la creación de estas herramientas en diversos cuencas hidrográficas asociadas a áreas protegidas como: Llanganates en Tungurahua; Sangay en Azuay y Cañar; Podocarpus en Zamora; Colambo-Yacuri en Loja y la Reserva de Producción Faunística del Chimborazo en Riobamba. A estos fondos se los conoce como: FONAPA, FOPAR, Fondo de páramos del Tungurahua, Fondo de Agua del cantón Espíndola y PROCUENCAS.

También el FONAG conjuntamente con The Nature Conservancy asesoró para la consecución de los fondos de agua de Bogotá, Cali, Lima, Bolivia, entre otros.

### Premio Nacional de Periodismo

Las acciones de difusión que realiza la institución le hizo merecedora del Premio Nacional-UNP otorgado Unión Nacional de Periodistas en la categoría Comunicación Organizacional.

# Parte 4

Indicadores



**DIMENSIÓN LABORAL**

<b>EMPLEO</b>	<b>Desglose de trabajadores por categoría</b>	
	Administrativos	5
	Coordinadores	7
	Asistentes Coordinadores	4
	Técnicos	2
	Fiscalizador	1
	Guardaparques	16
	Mediadores	4
	Pasantes	5
	<b>Total</b>	<b>44</b>
	<b>Desglose de trabajadores por Región</b>	
	Costa	
	Sierra	44
	Oriente	
	<b>Total</b>	<b>44</b>
	Índice salario menor de la empresa vs. salario de la digno vigente a dic 2012	10%
	Beneficios por categoría	no
	Rotación anual de personal	si
<b>RELACIONES LABORALES</b>	Ausentismo	no
	Accidente	si
	Días perdidos	no
	Posibles enfermedades ocupacionales	no
	Inversión en Seguridad y Salud Ocupacional – SSO	si
<b>FORMACION Y EDUCACION</b>	<b>Capacitación al personal en horas indicando número de personas capacitadas</b>	
	Administrativos	3 maestrías / 2 años
	Coordinadores	1 maestrías /2 años 1 diplomado /120 horas
	Asistentes Coordinadores	
	Técnicos	
	Fiscalizador	
	Guardaparques	16 /80 horas/c/u
	Mediadores	5
	Pasantes	
	<b>Inversión en Capacitación</b>	Hay inversión
	<b>Porcentaje por categoría que recibe revisiones de desempeño</b>	No existe
<b>DIVERSIDAD Y OPORTUNIDAD</b>	<b>Desglose de trabajadores por género</b>	
	Administrativos hombres	2
	Administrativos mujeres	3
	Coordinadores hombres	1
	Coordinadores mujeres	6

Asistentes Coordinadores hombres	2
Asistentes Coordinadores mujeres	2
Técnicos hombres	0
Técnicos mujeres	2
Fiscalizador hombres	1
Fiscalizador mujeres	0
Guardaparques hombres	16
Guardaparques mujeres	0
Mediadores hombres	2
Mediadores mujeres	2
Pasantes hombres	4
Pasantes mujeres	1
Total hombres	28
Total mujeres	16
<b>Total</b>	<b>44</b>

#### Desglose de trabajadores por edad

hasta 20	1
hasta 30	18
hasta 40	14
hasta 50	3
mas de 50 años	8
<b>Total</b>	<b>44</b>

#### Distribución de sueldos por género

Administrativos hombres	\$ 4.500,00
Administrativos mujeres	\$ 2.882,40
Coordinadores hombres	\$ 1.300,00
Coordinadores mujeres	\$ 9.432,00
Asistentes Coordinadores hombres	\$ 1.650,00
Asistentes Coordinadores mujeres	\$ 1.650,00
Técnicos hombres	\$ -
Técnicos mujeres	\$ 2.400,00
Fiscalizador hombres	\$ 1.200,00
Fiscalizador mujeres	\$ -
Guardaparques hombres	\$ 7.200,00
Guardaparques mujeres	\$ -
Mediadores hombres	\$ 1.800,00
Mediadores mujeres	\$ 1.700,00
Pasantes hombres	\$ 1.272,00
Pasantes mujeres	\$ 318,00
<b>Total hombres</b>	<b>\$ 18.922,00</b>
<b>Total mujeres</b>	<b>\$ 18.382,40</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 37.304,40</b>

#### Canales de Comunicación

Mails internos
Cartelera
Reuniones de planificación
Reuniones necesarias y sin planificación

**COMPROMISO 2013**

- Medición de clima laboral
- Talleres de liderazgo y trabajo en equipo
- Asignación de funciones con indicadores
- Talleres de manejo recursos financieros personales
- Canales de comunicación

**DIMENSIÓN AMBIENTAL**

PROTOCOLO	INFORMACIÓN REQUERIDA	SECCIÓN SUGERIDA
Materiales	Material usado para producir	Balance ambiental
	vehículos	7
	motores	0
	llantas	35
	baterías	7
	carrocería	7
	sistema eléctrico	7
Energía	cantidad de kilovatios consumidos 2013	1400
	cantidad en US\$ pagada por energía durante 2013	1200
	cuentan con planta	no
	tienen campaña de ahorro energía	si
Agua	Cantidad de metros cúbicos consumidos 2013	400
	cantidad en US\$ pagados por agua en 2013	630
	cuentan con planta de tratamiento	no
	tienen campaña de ahorro agua	si
Emisiones	Cantidad de vehículos propios	7
	Cantidad de vehículos de terceros usados. colaboradores)	0
Generación de desechos	Cantidad en kilogramos al año entregados a basura común	140 kilos
	Cantidad de kilogramos entregados a gestores ambientales	120 kilos
	Cantidad de empaques (piezas partes y vehículos usados en transporte para importación)	0
Uso de combustibles	Gasolina	1800 galones
	Diesel	900 galones
	Proceso y parámetros para selección y evaluación de proveedores en material ambiental	Si existe
	Políticas y procedimientos existentes para manejo ambiental	Si existe
<b>COMPROMISO 2014</b>	1. Matriz de riesgos.	no
	2. Campañas de ahorro	si
	3. Involucramiento a cadena de valor	si
	4. Sistematización de recolección de datos	si
	5. Profundizar y especializar recolección de datos	si

## GRUPOS DE INTERÉS

Dimensión	Grupo	Canal de Comunicación	Objetivo estratégico/expectativas
Económico	Constituyentes: EPMAPS,TNC, EEQ, CAMAREN, TESALIA; CERVECERIA NACIONAL , USAID	Reuniones de Directorio, Contacto Personal, Comunicaciones	Entrega de los fondos para la realización de las acciones del fideicomiso, conforme lo señala la escritura de Constitución
Ambiental	Autoridades ambientales nacionales y municipales	Reuniones de trabajo, participación en talleres	Estrategias conjuntas de trabajo
Sociedad	Comunidades, Población, estudiantes, docentes	Trabajo directo, reuniones, acciones de programas	Cumplimiento de Convenios, Apoyo en ejecución de proyectos y participación activa en los programas que desarrolla el FONDO
Colaboradores	Medios de comunicación, colaboradores, alianzas	Materiales comunicacionales, periódico "Agua a Fondo", redes sociales, boletines electrónico, email	Difusión de las acciones del FONAG y la consolidación de la institución ante la imagen pública.
Responsabilidad de gestiones alrededor de los recursos hídricos	Constituyentes (Junta del directorío), equipo técnico, autoridades ambientales	Reuniones de junta del fideicomiso	Participación Evaluación Generación de Programación del FONAG



Empresa Pública  
Metropolitana  
de Agua Potable  
y Saneamiento



Conservando la naturaleza.  
Protegiendo la vida.



EMPRESA  
ELÉCTRICA  
QUITO S.A.



CERVECERÍA  
NACIONAL



The Tesalia Springs Co.  
TOMEMOS LO MEJOR DEL ECUADOR



[www.fonag.org.ec](http://www.fonag.org.ec)



Fondo para la Protección del Agua



@fonag

